

LAS SINERGIAS EN CORPORACIÓN RTVE

Cuando RTVE inició en 2012 el proceso de **sinergias**, quiso convertirse en el primer medio de comunicación español en el que sus redactores pudieran realizar indistintamente labores radiofónicas y televisivas. También pretendió convertir a técnicos de sonido en cámaras de televisión y viceversa. El reto era ambicioso y complejo, y se centraba en los Centros territoriales. Tres años después, las sinergias han fracasado y han dejado una víctima: **la estructura territorial de RNE**.

La situación que atraviesa RNE en los territorios nunca había sido tan difícil como ahora. Los efectos de las sinergias son palpables en todas las Comunidades autónomas. En algunas con más intensidad que en otras, pero en todas coincide el mismo denominador común: **la precarización**.

Sinergias es hacer efectiva la fórmula **1+1= 3**. En RTVE las sinergias no han servido para hacer una Corporación más potente y competitiva, y sólo han conseguido reforzar mínimamente TVE a costa de un precio muy alto.

El siguiente informe ha sido realizado recabando información de cómo se están aplicando las sinergias en los distintos centros territoriales de RTVE. Enumeramos a continuación los **hechos**, las **consecuencias**, y también las **conclusiones** que constatan el fracaso de este proceso.

Este informe es, además, una llamada de socorro, una señal de SOS de un barco que se hunde, el de la **Radio Pública**.

1. DESAPARICIÓN DE RESPONSABLES DIRECTOS DE RNE EN LOS TERRITORIOS

El principio del fin se produjo cuando se decidió modificar el **organigrama de RTVE**. La desaparición del **director de RNE** y del **jefe de informativos de RNE** de cada Centro Territorial ha provocado la **ausencia de un responsable que vele por los intereses de la radio pública en cada territorio**.

Ahora, como todos saben, el director de RNE y el jefe de informativos en cada Comunidad lo es también de TVE, y en todos los casos se aprecia una verdad tan cruda como palpable: **la única preocupación de los responsables territoriales es que la televisión funcione correctamente.** Eso provoca la falta de toma de decisiones en la radio, y una carencia de comunicación que debería hacer saltar todas las alarmas. Un claro ejemplo es RNE La Rioja donde, ante la ausencia de responsables, los redactores para conocer sus tareas diarias deben meterse en la escaleta y consultar en una nota las labores encomendadas. Un despropósito total: **una empresa de comunicación en la que no existe comunicación con los trabajadores.**

2. APLICACION UNIDIRECCIONAL DE LA SINERGIAS

En casi todos los casos, **las sinergias han ido en una sola dirección, y esa falta de simetría ha hecho fracasar el proceso desde el principio.** Lo que hemos constatado en los CC.TT. es que **las sinergias se han realizado de manera mayoritaria desde la radio a la televisión.** Redactores y técnicos de radio se han visto obligados a asumir, junto a sus tareas cotidianas, otras labores encargadas por los responsables de televisión.

No hay un medio más importante que el otro, sino dos servicios públicos esenciales para el ciudadano que deben coordinarse para lograr mejores resultados. La radio es, junto a la web, el medio que primero llega al ciudadano, y esa instantaneidad lo convierte en un instrumento vital de servicio público.

3. PERDIDA DE MEDIOS HUMANOS DEDICADOS A RNE

Como consecuencia de lo anterior, la radio está sufriendo un proceso de precarización en su estructura territorial. **Los profesionales de RNE constatan la pérdida de medios humanos en Radio Nacional de España para reforzar Televisión Española.**

Las plantillas tipo, establecidas antaño para los centros de RNE, ya dejaban una estructura territorial de radio muy justa, pero ahora el problema se ha agravado. Son muchos los casos en los que los directores han decidido traspasar, de manera indefinida, personal de la radio para reforzar la televisión. En algunas comunidades, como la

valenciana, la plantilla de TVE se ha reforzado de manera permanente en todas las provincias a costa de trabajadores que desempeñaban su labor en RNE, y que ahora trabajan de forma exclusiva para la televisión. En otras comunidades, como la andaluza, se ha reducido el tiempo del informativo regional para que los redactores de RNE puedan dedicarse más tiempo a menesteres de la televisión.

Además, hemos encontrado un denominador común en muchas unidades informativas. Cuando estas UU.II. sólo poseen un redactor, ya sea por motivos vacacionales o de baja, la dirección les obliga a supeditar sus tareas radiofónicas para centrarse en las labores encomendadas para TVE.

Todo esto lo único que provoca es **el desmantelamiento de la estructura territorial de Radio Nacional de España.**

Como contrapunto un dato determinante: **no hemos encontrado ninguna persona procedente de TVE que trabaje a tiempo completo para RNE.**

4. MERMA PSICOLOGICA DE LA PLANTILLA DE RNE EN LOS TERRITORIOS

Hemos percibido **un aumento del estrés y de la ansiedad entre los trabajadores de RNE en los CC.TT.** El aumento de la carga de trabajo, la percepción de que la radio importa muy poco a nuestros directivos, y la utilización de gente de radio para hacer la faena menos relevante de la redacción única, están minando la moral de la plantilla. **La mala aplicación de las sinergias, está provocando la pérdida de uno de los valores añadidos más importantes de nuestra empresa pública: la ilusión por trabajar, la vocación profesional.**

Este ninguneo se aprecia con claridad en centros como el de Cantabria o en unidades informativas como las de Andalucía, donde los redactores de radio se utilizan para cubrir las informaciones de televisión menos atractivas e interesantes. Nos hemos encontrado casos en los que se ha utilizado a los trabajadores de RNE para hacer de ayudante de cámara o incluso de chófer.

Una falta de respeto hacia los profesionales de radio que también se constata en centros como el de Extremadura, donde ante noticias tan relevantes como el último debate de

investidura del presidente autonómico, se decidió por primera vez en la democracia que no acudieran los redactores de RNE a cubrir la noticia, realizando toda la información únicamente con el material aportado por TVE. Otro error mayúsculo, porque ante noticias de tanta importancia y trascendencia histórica habría que descartar las sinergias mal entendidas en pro de la especialización y de una mayor calidad de la información.

5. FORMACION INCOMPLETA DE LOS PROFESIONALES DE RTVE PARA AFRONTAR LAS SINERGIAS

Cuando RTVE se embarcó en este proyecto, una de las claves para lograr el éxito era la formación adecuada de sus profesionales. Conseguir que periodistas y técnicos de radio se hicieran profesionales de la televisión y viceversa suponía un reto complejo. Sin embargo, se ha obviado esta faceta, y **la única formación recibida por los profesionales de RTVE ha sido un sencillo curso online que dista mucho del nivel que se presupone para afrontar con profesionalidad las nuevas tareas asignadas.**

No ha habido ningún curso presencial, no ha habido practicas coordinadas, no hay habido una planificación seria sobre la formación de los trabajadores. Por poner un solo ejemplo, a los profesionales de radio no se les ha hecho un curso sobre el sistema INEWS de TVE, y han tenido que suplir esta carencia siendo autodidactas en la mayoría de los casos.

6. FALTA DE PLANIFICACION

El proceso de sinergias ha carecido desde el principio de una planificación global ,y eso ha provocado que en cada centro territorial se hayan aplicado de distinto modo.

No ha existido un modus operandi, un protocolo marcado para actuar en este proceso, ni siquiera unas simples recomendaciones. Cada centro ha aplicado las sinergias como ha considerado, configurando una situación diferente en función de cada región y de su peculiar forma de entenderlas, dibujando un panorama caótico en la estructura territorial.

En centros como Andalucía, Ceuta, Melilla o Murcia, las sinergias se ejecutan con gran intensidad, pero en otros como Galicia, País Vasco, Cataluña o Castilla y León, apenas existen.

Esto no sólo es un claro error de estrategia empresarial, también es una manera de generar desequilibrios y agravios comparativos en la estructura territorial.

7. PERDIDA DE PRESENCIA DE RNE ANTE LA SOCIEDAD

El debilitamiento de la estructura territorial de RNE a causa de las sinergias está teniendo consecuencias palpables. Muchos compañeros se quejan de que en distintos territorios, y sobre todo en las Unidades Informativas, se está perdiendo la presencia de RNE. **Cada vez se ve menos el micrófono de RNE en las ruedas de prensa, a causa de la desequilibrada sobrecarga laboral impuesta por las sinergias.**

Hay muchos casos a lo largo de toda España, pero resulta llamativo el de RNE Castellón, donde apenas se cubren actos. Los redactores de RNE en esta provincia se destinan tan frecuentemente a reforzar la tele que esta situación se hace permanente. Eso provoca que los informativos locales de Castellón se tengan que hacer en muchas ocasiones desde Valencia, un hecho que se prolonga desde hace ya más de un año. Situaciones similares a la de Castellón se han vivido recientemente en unidades informativas como la de León o Cartagena. **Suprimir informativos locales de RNE para satisfacer las necesidades de TVE supone un incumplimiento flagrante del servicio público de cercanía que debemos ofrecer a estas provincias,** a veces incluyendo zonas donde RNE es la única emisora que se sintoniza.

Esa pérdida de la presencia de la radio también se ha percibido en las últimas elecciones autonómicas, cuando por primera vez en la historia de RNE Valencia se decidió que ninguno de los principales candidatos autonómicos acudieran a la radio para realizar las entrevistas electorales. Unas entrevistas que se hicieron todas en el centro de TVE. De nuevo la radio perdió una presencia vital para su futuro.

Es exigible la presencia institucional y ante la sociedad de RNE, y no asumirlo condena a RNE a la irrelevancia y al incumplimiento de su función de servicio público.

8. UNIFICACIÓN DE CENTROS TERRITORIALES.

Otra de las consecuencias de las sinergias es la unificación de centros territoriales de

radio y televisión. **Bajo el pretexto de la eficiencia y la optimización de recursos, esta unificación también está perjudicando a RNE.** En la mayoría de capitales de provincia, **se está alejando a la radio de su ubicación actual en los centros de las ciudades para llevarla a zonas del extrarradio más acordes para las instalaciones televisivas.** Este hecho resta competitividad e instantaneidad a la radio, y además supone un aumento en los costes de transporte para cubrir las informaciones del día a día.

El caso más reciente de esta mala decisión es el del centro de RNE en Barcelona. Allí la actual dirección pretende trasladar RNE a San Cugat, ubicado a más de 20 kilómetros de la capital catalana. De nuevo, la radio perjudicada por unas sinergias mal entendidas.

9. INCOMPATIBILIDAD DE SISTEMAS

Otra causa del fracaso de las sinergias es **la incompatibilidad entre los sistemas informáticos implantados en TVE y RNE.** Es lo primero que se debería haber hecho antes de iniciar este proceso. El Inews de TVE y el DALET de RNE son dos soportes de programación totalmente distintos. Ello dificulta y ralentiza el intercambio de material audiovisual entre ambas empresas de la Corporación.

VALORACIÓN Y CONCLUSIONES

Esta desastrosa estrategia empresarial, mal llamada sinergias, está condenando a RNE a la irrelevancia, a unos servicios informativos cada vez más precarizados, y a una programación regional cada vez más pobre y con menos audiencia.

RNE debe recuperar su poder de decisión en los Centros Territoriales. Por ello debe existir un responsable que se preocupe de la radio, que esa sea su responsabilidad, y que tenga la posibilidad de tomar decisiones sin estar supeditado a la dirección de TVE en cada Comunidad Autónoma.

Las sinergias deben ir en ambas direcciones, no solo desde RNE a TVE, como está ocurriendo en la mayoría de los casos.

RNE es la única radio española que llega allá donde no llegan el resto. Multitud de localidades y pueblos de nuestro interior solo pueden sintonizar RNE. Somos su única referencia. El derecho a la información está contemplado en el artículo 20 de la C.E, y RNE debería velar por hacerlo efectivo. Por eso **reforzar la estructura territorial y dar una información cercana debería ser uno de los principales objetivos de RTVE.**

Las únicas sinergias que están funcionando relativamente bien se basan en el sentido común, y estas son las únicas que deberían subsistir. En muchos centros territoriales se ha mejorado el flujo de intercambio de material entre radio y televisión, aún así hay que tener en cuenta que los tiempos de trabajo de televisión y de radio son totalmente distintos, y sus sistemas informáticos incompatibles. Eso provoca que las piezas sinergizadas, por regla general, no lleguen con la inmediatez deseada, y el sentido común nos dice, casi nos grita, que el principal objetivo es cumplir con el servicio público que tenemos encomendado e informar con la mayor eficacia posible.

Desde UGT en CRTVE, a la vista de lo expuesto en este informe, que ha sido elaborado con el único objetivo de brindar a la ciudadanía un mejor servicio público por parte de la Corporación RTVE, queremos dejar constancia de que:

- **Ante el posible cambio político en las próximas elecciones generales pedimos a los próximos responsables de la Corporación, sean quienes sean, que tengan mayor sensibilidad a la hora de salvaguardar un servicio público esencial que lleva en marcha desde hace un siglo y que es patrimonio de todos los españoles.**
- **Consideramos que las sinergias están dejando sin energía a la radio pública, mermando su presencia y su importante papel social. Por ello pedimos que quienes vengán a gestionar la CRTVE tengan la honestidad, la decencia y la capacidad suficiente como para dar marcha atrás a un proceso que en lugar de sumar para toda la CRTVE y sus servicios está restando a unos en favor de otros, con un nefasto resultado que nos hace a todos mas pequeños como radiotelevisión pública.**
- **La radio pública es esencial para el servicio público de CRTVE. Es preciso recuperar la dignidad de RNE y su presencia en la sociedad española..**

- Desde UGT en CRTVE no vamos a permitir que estas malas praxis de la dirección nos lleven a un enfrentamiento absurdo entre trabajadores de RNE y de TVE. Somos dos servicios públicos esenciales y complementarios que hemos coexistido durante muchos años. Creemos firmemente en una Radio y Televisión PÚBLICAS Y DE CALIDAD.

- Desde UGT en CRTVE exigimos el cese del director de Centros Territoriales, Sr. Roldán, por su acción directa como máximo responsable de la estructura territorial en todo lo detallado en el informe, así como el del Sr. Nasarre y el Sr. Martínez Arias, por pasotismo y desprecio a la radio de proximidad, a la que más nos define como servicio público. Ellos han causado un gran daño en la estructura territorial de RNE, poniendo en grave riesgo su futuro, y para UGT no hay más camino que su cese inmediato.